



باديكو القابضة
PADICO HOLDING

التاريخ : 2022/02/15

إشارة : 2022/FIN/01/04

السادة بورصة فلسطين المحترمين
نابلس - فلسطين

تحية طيبة وبعد،،،

الموضوع: الإفصاح عن البيانات المالية الموحدة (الأولية) للعام 2021

تجدون مرفقاً طيه البيانات المالية الموحدة (الأولية) لشركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة (باديكو) للعام 2021، وتحليل الأداء المالي.

هذا وقد تم الإفصاح أيضاً عن البيانات المالية الموحدة المرفقة باستخدام نظام الإفصاح الإلكتروني وبالتزامن مع إصدار هذا الكتاب.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

فؤاد نجاب

الرئيس التنفيذي

نسخة / السادة هيئة سوق رأس المال الفلسطينية المحترمين



باديكو القابضة
PADICO HOLDING

PADICO HOLDING



باديكو القابضة
PADICO HOLDING

الأداء المالي للعام 2021

Financial Performance for 2021

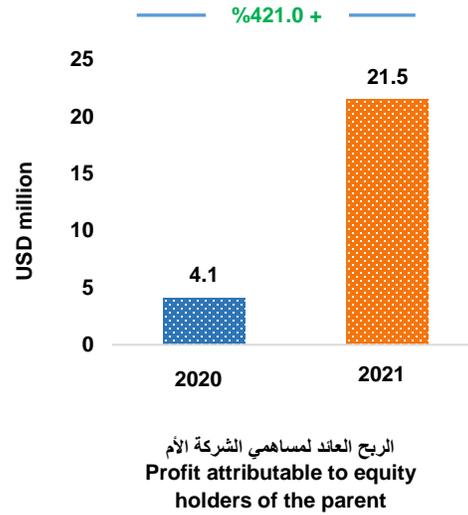
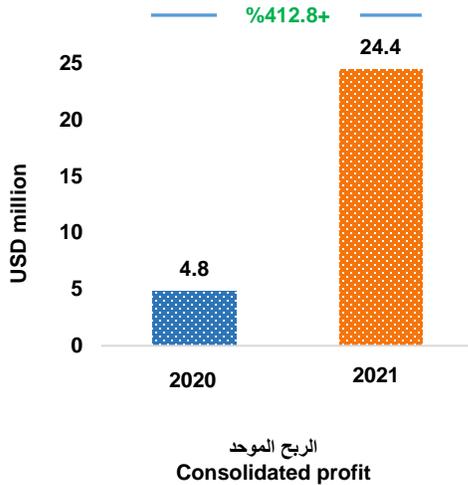
2022/02/15

Performance Summary

ملخص الأداء

PADICO Holding recorded a **consolidated profit** of USD 24.4 million in 2021 compared to USD 4.8 million in 2020. **The attributable profit to equity holders** increased from USD 4.1 million to USD 21.5 million.

حققت باديكو القابضة ربحاً موحداً بقيمة 24.4 مليون دولار في العام 2021 مقارنة مع 4.8 مليون دولار في العام 2020. كما ارتفع الربح العائد لمساهمي الشركة من 4.1 مليون دولار إلى 21.5 مليون دولار.



Consolidated Revenues

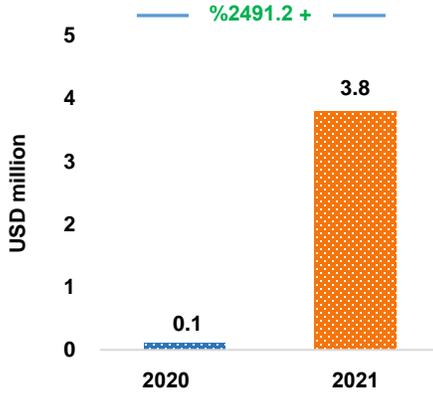
الإيرادات الموحدة

Consolidated revenues increased by 22.3% from USD 108.6 million in 2020 to USD 132.8 million in 2021, this increase is mainly due to the increase in **PADICO's share of associates' results** from USD 24.4 million to USD 40.2 million, an increase of 64.7%.

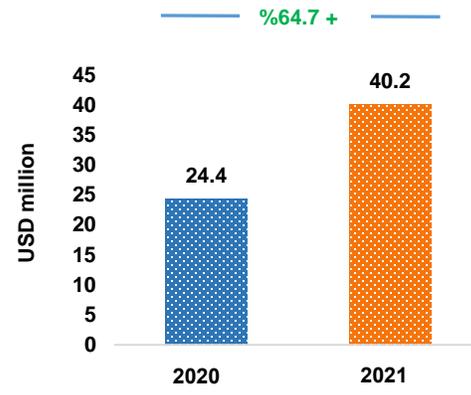
ارتفعت الإيرادات الموحدة بنسبة 22.3% من 108.6 مليون دولار في العام 2020 إلى 132.8 مليون دولار في العام 2021، وجاء هذا الارتفاع بشكل رئيسي نتيجة لارتفاع حصة باديكو من نتائج أعمال الشركات الحليفة من 24.4 مليون دولار إلى 40.2 مليون دولار، أي بنسبة ارتفاع 64.7%.

Gains from financial assets portfolio increased from USD 0.1 million to USD 3.8 million, and also the **Subsidiaries operating revenues** increased by 4.9% from USD 84.0 to USD 88.1 million .

وارتفعت أرباح محفظة الموجودات المالية من 0.1 مليون دولار إلى 3.8 مليون دولار. وكذلك الإيرادات التشغيلية للشركات التابعة ارتفعت بنسبة 4.9% من 84.0 مليون دولار إلى 88.1 مليون دولار.



أرباح محفظة الموجودات المالية
Gains from financial assets portfolio



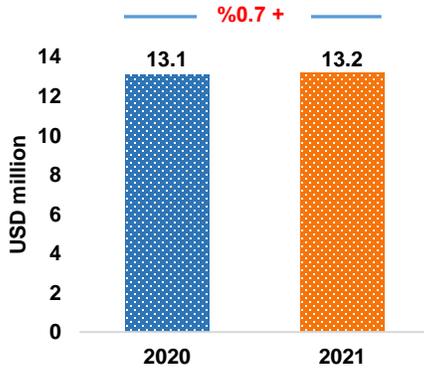
حصة باديكو من نتائج أعمال الشركات الحليفة
PADICO's share of associates' results of operations

Consolidated Expenses

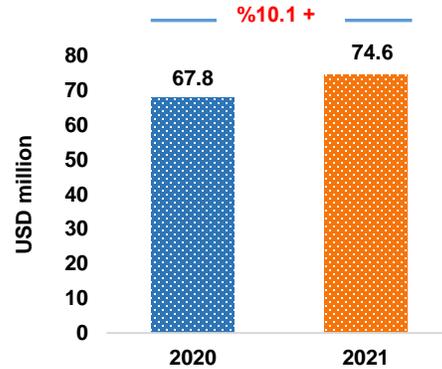
المصاريف الموحدة

Operating expenses amounted to USD 74.6 million in 2021 compared to USD 67.8 million in the last year, this increase is mainly a result of the increase in the production costs which in turn increased due to the rise in the global shipping costs. **G&A expenses** increased slightly by 0.7% from USD 13.2 million to USD 13.1 million. **Finance costs** decreased by %6.6 from USD 13.7 million to USD 12.8 million.

بلغت **المصاريف التشغيلية** 74.6 مليون دولار في العام 2021 مقارنة مع 67.8 مليون دولار في العام السابق وجاء هذا الإرتفاع بشكل رئيسي نتيجة لإرتفاع تكاليف الإنتاج بسبب إرتفاع تكاليف الشحن العالمية. وارتفعت **المصاريف الإدارية والعمومية** بشكل طفيف بنسبة 0.7% من 13.1 مليون دولار إلى 13.2 مليون دولار. كما إنخفضت **مصاريف التمويل** بنسبة 6.6% من 13.7 مليون دولار إلى 12.8 مليون دولار.



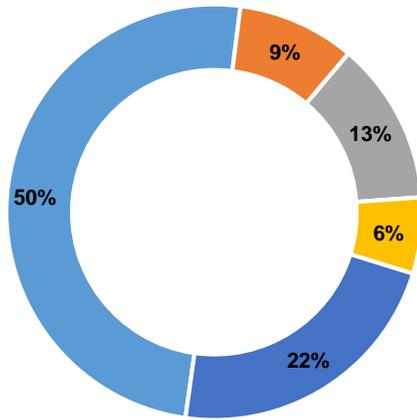
المصاريف الإدارية والعمومية
G&A expenses



المصاريف التشغيلية
Operating expenses

Assets & Investments

Total assets increased by 4.5% from USD 780.0 million at the end of 2020 to USD 814.9 million at the end of 2021. Consolidated assets consist of 12.1% current assets and 87.9% non-current assets. The following chart shows the distribution of the company's assets and investments at the end of 2021.



توزيع الموجودات والاستثمارات
Assets and investments allocation
31/12/2021

الموجودات والإستثمارات

نمت **الموجودات** بنسبة 4.5% من 780.0 مليون دولار نهاية العام 2020 إلى 814.9 مليون دولار نهاية العام 2021. وتتكون الموجودات من 12.1% موجودات متداولة و 87.9% موجودات غير متداولة، ويبين الرسم البياني أدناه توزيع موجودات الشركة واستثماراتها نهاية العام 2021.

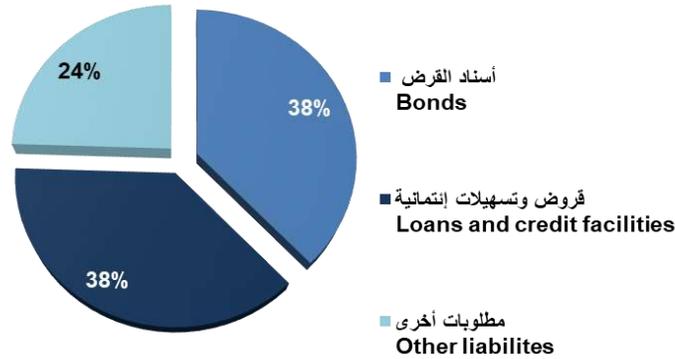
- استثمارات في شركات حليفة
Investment in associates
- استثمارات عقارية وبضاعة
Investment properties and inventories
- نقد وموجودات مالية
Cash and financial portfolios
- ذمم وأرصدة مدينة
Accounts receivable
- ممتلكات ومعدات وأصول أخرى
PPE and other assets

Liabilities

Total liabilities amounted to USD 317.3 million at the end of 2021 compared to USD 331.1 million at the end of 2020, a decrease of 4.2%. **Total borrowing**, which constitute 75.5% of total liabilities, decreased by 5.6%, from USD 253.7 million to USD 239.6 million.

المطلوبات

بلغ مجموع **المطلوبات** 317.3 مليون دولار نهاية العام 2021 مقارنة مع 331.1 مليون دولار نهاية العام 2020 اي بنسبة إنخفاض 4.2%، ويشكل **الإقتراض** 75.5% من مجموع المطلوبات، وقد إنخفض بنسبة 5.6% من 253.7 مليون دولار إلى 239.6 مليون دولار.



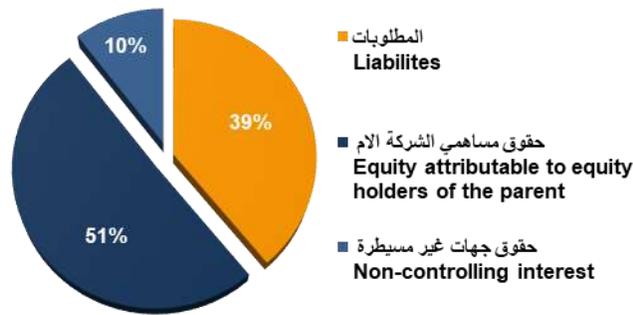
توزيع المطلوبات
Liabilities allocation
31/12/2021

Equity

Total equity increased by 10.8% from USD 448.9 million at the end of 2020 to USD 497.6 million at the end of 2021, an increase of USD 48.7 million, as PADICO recorded unrealized gains from the revaluation of its financial assets at fair value through other comprehensive income by USD 20.0 million, in addition to the consolidated profit 2021.

حقوق الملكية

نمت حقوق الملكية بنسبة 10.8% من 448.9 مليون دولار نهاية العام 2020 إلى 497.6 مليون دولار نهاية العام 2021، وذلك بواقع 48.7 مليون دولار، حيث سجلت باديكو أرباحاً غير محققة بواقع 20.0 مليون دولار نتيجة ارتفاع القيمة السوقية للموجودات المالية المصنفة في قائمة الدخل الشامل، بالإضافة إلى الربح الموحد للعام 2021.



توزيع المطلوبات وحقوق الملكية الموحدة
Allocation of consolidated liabilities & equity
31/12/2021



مؤشرات السهم

Item	2020	2021	البند
Listed shares (Million share)	250.0	250.0	عدد الاسهم المدرجة (مليون سهم)
Book value per share (US Dollar)	1.49	1.66	القيمة الدفترية للسهم نهاية العام (دولار)
P/B	0.52	0.75	مضاعف القيمة الدفترية للسهم (مرة)
Closing price (US Dollar)	0.78	1.25	سعر اغلاق السهم نهاية العام (دولار)
P/E	47.2	14.4	مضاعف سعر السهم (مرة)
Trading volume (Million share)	8.3	50.7	حجم التداول (مليون سهم)
Trading value (US Dollar)	7.3	57.9	قيمة التداول (مليون دولار)
Turnover ratio (%)	3.3	20.3	معدل دوران السهم (%)
52-Week high (US Dollar)	1.13	1.29	أعلى سعر تداول خلال العام (دولار)
52-Week low (US Dollar)	0.70	0.76	أدنى سعر تداول خلال العام (دولار)

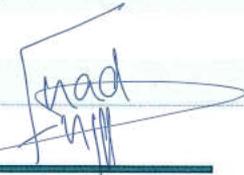
ملخص النتائج المالية الختامية الأولية للشركات المساهمة العامة المدرجة

أولاً: المعلومات العامة الأساسية عن الشركة:	
اسم الشركة:	شركة فلسطين للتتمة والاستثمار المحدودة (باديكو)
القطاع:	الاستثمار
رمز تداولها:	PADICO
رقم ISIN:	PS400211937
تاريخ التسجيل:	1993/10/14
نوع السوق (أولى/ ثانية):	أولى
رأس المال المصرح به:	300,000,000 دولار أمريكي
رأس المال المكتتب به:	250,000,000 دولار أمريكي
رأس المال المدفوع:	250,000,000 دولار أمريكي
رئيس مجلس الإدارة:	السيد بشار المصري
الرئيس التنفيذي/ المدير العام:	السيد فؤاد نجاب - الرئيس التنفيذي
اسم المدقق الداخلي للشركة:	السيد جهاد زماري
اسم المدقق الخارجي المستقل للشركة:	السادة شركة إرنست ويونغ
مركز الشركة:	عمان - الأردن
رقم الهاتف:	0096264647837
البريد الإلكتروني:	Info@padico.com

ثانياً: معلومات عن التقرير السنوي واجتماع الهيئة العامة القادم:	
الموعد التقريبي لنشر التقرير السنوي:	2022/03/31
المكان الذي سيوضع فيه التقرير السنوي لإطلاع الجمهور عليه:	الموقع الإلكتروني للشركة (www.padico.com)، والموقع الإلكتروني لبورصة فلسطين.
الموعد المقترح لعقد اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي:	أيار 2022

نصت الفقرة (أ) من المادة (3) من تعليمات الإفصاح لسنة 2006 والصادرة إلى قانون الأوراق المالية رقم (12) لسنة 2004 على ما يلي:
"الإفصاح للسوق عن البيانات الختامية الأولية مدققة من المدقق الداخلي بأسرع وقت ممكن خلال فترة (45) خمسة وأربعين يوماً من تاريخ انتهاء السنة المالية".

العملة: دولار أمريكي		ثالثاً: النتائج الأولية المقارنة
2020/12/31	2021/12/31	البند
(مدققة)	(غير مدققة)	
779,974,000	814,885,000	(1) مجموع الموجودات
680,373,000	716,102,000	أ- موجودات غير متداولة
99,601,000	98,783,000	ب- موجودات متداولة
331,103,000	317,314,000	(2) مجموع المطلوبات
118,676,000	226,760,000	أ- مطلوبات غير متداولة
212,427,000	90,554,000	ب- مطلوبات متداولة
		ت- حقوق أصحاب حسابات الاستثمار المطلقة (للمصارف الإسلامية)
		ث- حساب الاستثمار المخصص (للمصارف الإسلامية)
448,871,000	497,571,000	(3) مجموع حقوق الملكية
371,415,000	412,125,000	أ- حقوق ملكية حملة الأسهم العائد لمساهمي الشركة
77,456,000	85,446,000	ب- حقوق ملكية جهات غير مسيطرة
19,601,000	38,340,000	(4) الأرباح / (الخسائر) التشغيلية
5,945,000	25,583,000	(5) ربح / (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
(1,180,000)	(1,149,000)	(6) مخصص ضريبة الدخل على الأرباح
4,765,000	24,434,000	(7) ربح / (خسارة) السنة بعد ضريبة الدخل
4,124,000	21,486,000	أ- حقوق مساهمي الشركة في الربح / (الخسارة)
641,000	2,948,000	ب- حقوق الجهات غير المسيطرة في الربح / (الخسارة)
(26,474,000)	24,446,000	(8) مجموع بنود الدخل الشامل الأخرى
(21,709,000)	48,880,000	(9) إجمالي الدخل الشامل (8+7)
(23,273,000)	42,691,000	أ- حقوق مساهمي الشركة في الدخل الشامل
1,564,000	6,189,000	ب- حقوق الجهات غير المسيطرة في الدخل الشامل
		(10) ملخص عن أداء الشركة المالي خلال السنة المالية ¹ : مرفق الأداء المالي للشركة


 فؤاد نجاب

الرئيس التنفيذي

التاريخ:

2022 / 02 / 15


 أمجد حسون

رئيس الإدارة المالية

¹ يوضع ملخص (يفضل على شكل نقاط) يستعرض النمو/التراجع بالأرقام والنسب المنوية لأداء الشركة المالي.

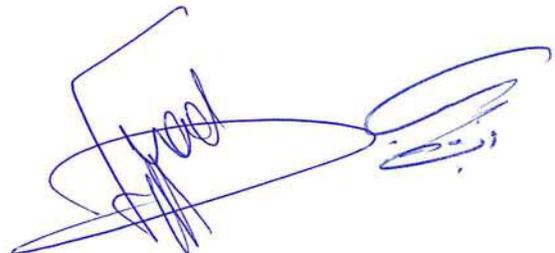
شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة (باديكو)

شركة مساهمة قابضة محدودة المسؤولية

القوائم المالية الموحدة

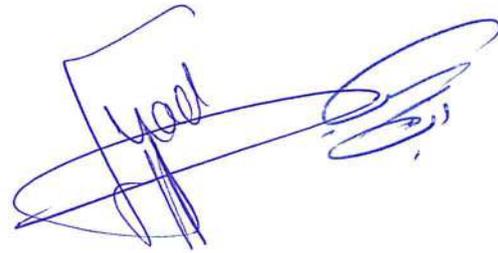
31 كانون الأول 2021

2020	2021	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
		الموجودات
		موجودات غير متداولة
135,199	127,662	ممتلكات وآلات ومعدات
27,639	27,598	موجودات غير ملموسة
45,627	44,669	إستثمارات عقارية
11,472	17,556	مشاريع تحت التنفيذ
10,037	8,956	حقوق استخدام موجودات
376,142	405,728	إستثمارات في شركات حليفة ومشروع مشترك
66,522	76,700	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى
6,867	6,157	ذمم مدينة طويلة الأجل
868	1,076	موجودات حية
680,373	716,102	
		موجودات متداولة
1,555	1,870	موجودات حية
24,439	26,483	بضاعة وعقارات جاهزة للبيع
38,212	42,241	ذمم وأرصدة مدينة
5,561	6,508	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
28,281	20,134	نقد وودائع قصيرة الأجل
98,048	97,236	
1,553	1,547	موجودات محتفظ بها لغرض البيع
779,974	814,885	مجموع الموجودات
		حقوق الملكية والمطلوبات
		حقوق الملكية
250,000	250,000	رأس المال المدفوع
16,932	16,932	علاوة إصدار
(361)	(2,362)	أسهم خزينة
31,482	31,482	احتياطي إجباري
1,594	1,594	احتياطي إختياري
(86,116)	(67,356)	احتياطي القيمة العادلة
8,383	10,828	احتياطي فروقات ترجمة عملات أجنبية
149,501	171,007	أرباح مدورة
371,415	412,125	حق ملكية حملة الأسهم العائد لمساهمي الشركة الأم
77,456	85,446	حقوق جهات غير مسيطرة
448,871	497,571	مجموع حقوق الملكية
		مطلوبات غير متداولة
92,965	82,754	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق بعد عام
-	120,000	أسناد قرض
6,420	6,186	مخصص تعويض نهاية الخدمة
9,083	8,420	مطلوبات عقود الإيجار طويلة الأجل
10,208	9,400	مطلوبات غير متداولة أخرى
118,676	226,760	
		مطلوبات متداولة
40,756	36,820	تسهيلات ائتمانية وتمويلات وأقساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال عام
120,000	-	أسناد قرض
12,197	11,416	ذمم دائنة وأوراق دفع
1,423	1,405	مطلوبات عقود الإيجار قصيرة الأجل
1,622	1,640	مخصص ضريبة الدخل
36,429	39,273	أرصدة دائنة أخرى
212,427	90,554	
331,103	317,314	مجموع المطلوبات
779,974	814,885	مجموع حقوق الملكية والمطلوبات



قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021
(لأقرب ألف دولار أمريكي)

2020	2021	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
		الإيرادات
78,505	81,750	إيرادات من العقود مع العملاء
24,377	39,741	حصة باديكو من نتائج أعمال الشركات الحليفة والمشروع المشترك
5,535	6,370	إيرادات إيجارات
148	3,835	أرباح محفظة الموجودات المالية
33	1,098	أرباح بيع إستثمارات عقارية
108,598	132,794	
		المصاريف
(67,791)	(74,604)	مصاريف وتكاليف تشغيلية
(13,096)	(13,187)	مصاريف إدارية وعامة
(13,656)	(12,757)	مصاريف تمويل
(1,263)	(1,162)	إستهلاكات وإطفاءات
12,792	31,084	
(6,429)	(5,470)	مخصصات ومصاريف أخرى، بالصافي
6,363	25,614	ربح السنة قبل ضريبة الدخل من العمليات المستمرة
(1,180)	(1,149)	مصروف ضريبة الدخل
5,183	24,465	ربح السنة من العمليات المستمرة
(418)	(31)	خسارة السنة من العمليات غير المستمرة
4,765	24,434	ربح السنة
		ويعود إلى:
4,124	21,486	حملة أسهم الشركة الأم
641	2,948	حقوق جهات غير مسيطرة
4,765	24,434	
		الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة
0.017	0.086	العائد إلى مساهمي الشركة الأم (دولار أمريكي)
		الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة
0.019	0.087	العائد إلى مساهمي الشركة الأم من العمليات المستمرة (دولار أمريكي)



قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021
(لأقرب ألف دولار أمريكي)

2020	2021	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
4,765	24,434	ربح السنة
		بنود الدخل الشامل الأخرى
		بنود سيتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة في فترات لاحقة:
5,474	2,765	فروقات ترجمة عملات أجنبية
		حصة باديكو من بنود الدخل الشامل الأخرى لشركات حليفة والمشروع المشترك
1,019	1,717	
6,493	4,482	
		بنود لن يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة في فترات لاحقة:
(18,918)	10,172	صافي أرباح (خسائر) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى
(14,049)	9,792	حصة باديكو من بنود الدخل الشامل الأخرى لشركات حليفة
(32,967)	19,964	
(26,474)	24,446	مجموع بنود الدخل الشامل الأخرى للسنة
(21,709)	48,880	صافي الدخل الشامل للسنة
		ويعود إلى:
(23,273)	42,691	حملة أسهم الشركة الأم
1,564	6,189	حقوق جهات غير مسيطرة
(21,709)	48,880	

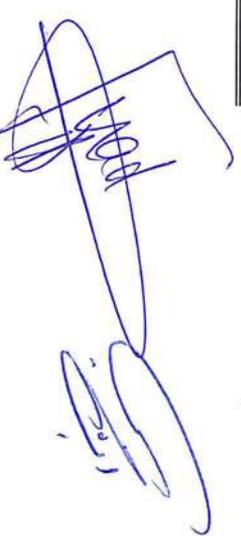
شركة فلسطين للتأمين والاستثمار المحدودة (إلديكو)

قائمة التعديلات في حقوق الملكية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021
(الأقرب ألف دولار أمريكي)

		حق ملكية حملة الأسهم الملائمة لمساهمي الشركة الأم										
		احتياطي فروقات										
	مجموع حقوق الملكية	حقوق جهات غير مسيطرة	المجموع	أرباح مودرة	احتياطي فروقات	ترجمة عملات أجنبية	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي اختياري	احتياطي اجباري	أسهم خزينة	علاوة إصدار	رأس المال المدفوع
	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
2021	448,871	77,456	371,415	149,501	8,383	(86,116)	1,594	31,482	(361)	16,932	250,000	
	24,434	2,948	21,486	21,486	-	-	-	-	-	-	-	
	24,446	3,241	21,205	-	2,445	18,760	-	-	-	-	-	
	48,880	6,189	42,691	21,486	2,445	18,760	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(777)	(777)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(2,001)	-	(2,001)	-	-	-	-	-	(2,001)	-	-	
	(36)	(56)	20	20	-	-	-	-	-	-	-	
	2,634	2,634	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	497,571	85,446	412,125	171,007	10,828	(67,356)	1,594	31,482	(2,362)	16,932	250,000	
2020	470,451	75,788	394,663	146,059	4,764	(55,100)	1,594	30,775	(361)	16,932	250,000	
	4,765	641	4,124	4,124	-	-	-	-	-	-	-	
	(26,474)	923	(27,397)	-	3,619	(31,016)	-	-	-	-	-	
	(21,709)	1,564	(23,273)	4,124	3,619	(31,016)	-	707	-	-	-	
	-	-	-	(707)	-	-	-	-	-	-	-	
	(1,076)	(1,076)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	(28)	(53)	25	25	-	-	-	-	-	-	-	
	1,233	1,233	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	448,871	77,456	371,415	149,501	8,383	(86,116)	1,594	31,482	(361)	16,932	250,000	

الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2020
ربح السنة
بند الدخل الشامل الأخرى
صافي الدخل الشامل للسنة
المحول إلى الاحتياطي الاجباري
أرباح نقدية موزعة من شركات تابعة
شراء حصة حقوق جهات غير مسيطرة
التعديلات في حقوق جهات غير مسيطرة
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2020

الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2021
ربح السنة
بند الدخل الشامل الأخرى
صافي الدخل الشامل للسنة
المحول إلى الاحتياطي الاجباري
أرباح نقدية موزعة من شركات تابعة
إعادة شراء أسهم علنية
شراء حصة حقوق جهات غير مسيطرة
التعديلات في حقوق جهات غير مسيطرة
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2021



2020	2021	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
		أنشطة تشغيلية
6,363	25,614	ربح السنة من العمليات المستمرة
(418)	(31)	خسارة السنة من العمليات غير المستمرة
5,945	25,583	ربح السنة قبل الضريبة
		تعديلات:
11,634	12,296	إستهلاكات وإطفاءات
13,982	13,266	مصاريف تمويل
(24,377)	(40,151)	حصة باديكو من نتائج أعمال الشركات الحليفة
-	349	خسائر بيع أسهم في شركات حليفة
-	410	حصة باديكو من نتائج أعمال المشروع المشترك
(148)	(3,835)	أرباح محفظة الموجودات المالية
(33)	(1,098)	أرباح بيع استثمارات عقارية
(208)	2,371	خسائر (أرباح) بيع واستبعاد ممتلكات والآلات ومعدات
8,498	4,000	مخصصات وخسائر تقني موجودات واستثمارات
128	6	خسائر تقييم موجودات محتفظ بها لغرض البيع
(1,214)	451	بنود أخرى غير نقدية
14,207	13,648	
		التغير في رأس المال العامل:
3,155	(2,127)	نم وأرصدة مدينة
(1,969)	(3,416)	بضاعة وعقارات جاهزة للبيع وموجودات حية
(1,669)	(781)	نم دائنة وأوراق دفع
117	5,564	أرصدة دائنة أخرى
(125)	(808)	مطلوبات غير متداولة أخرى
(965)	(1,339)	دفعات تمويل نهاية الخدمة
(1,042)	(1,109)	دفعات ضريبة الدخل
11,709	9,632	صافي النقد من أنشطة التشغيل
		أنشطة استثمارية
-	(6)	موجودات مالية بالتقسيط المعادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى
(157)	(250)	شراء أسهم في شركت حليفة
-	3,388	بيع أسهم في شركت حليفة
-	(495)	شراء أسهم في مشروع مشترك
(28)	(36)	شراء أسهم في شركة تابعة
(3,771)	(5,785)	شراء ممتلكات وآلات ومعدات
380	212	بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(84)	-	شراء إستثمارات عقارية
400	1,410	بيع إستثمارات عقارية
-	(253)	شراء موجودات غير ملموسة
(3,774)	(7,196)	مشاريع تحت التنفيذ
24,919	18,657	توزيعات أرباح نقدية من شركت حليفة
2,218	2,888	عوائد توزيعات أسهم
20,103	12,534	صافي النقد من أنشطة الإستثمار
		أنشطة تمويلية
(5,187)	(4,239)	توزيعات أرباح نقدية
(2,572)	(12,041)	قروض طويلة الأجل وتمويلات
-	(2,001)	إعادة شراء أسهم عادية
(625)	(61)	التغير في النقد مقيد السحب
(13,949)	(12,663)	مصاريف تمويل مدفوعة
1,233	2,634	التغير في حقوق جهات غير مسيطرة
(730)	(667)	دفعات مطلوبات عقود الإيجار طويلة الأجل
(21,830)	(29,038)	صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل
9,982	(6,872)	(النقص) الزيادة في النقد والنقد المعادل
1,967	770	فروقات ترجمة صلات أجنبية
11,874	23,823	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
23,823	17,721	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة